

# 2020 年述责述职述廉报告

陈志平

本人作为文学院院长，全面主持文学院的行政工作。在 2020 年这一年的时间里，我深入学习习近平系列讲话精神，加强理论修养，提高思想素质；以申硕工作和一流专业建设为龙头，以抗疫工作为重心，做好本职工作，坚持勤政廉政，认真上课，做好科研，保持教师本色。现将 2020 年的履职尽责情况全面梳理，汇报如下。

## 一、年度履职尽责情况

本人负责文学院全面行政工作，具体主抓师资队伍建设、财务、学科等方面工作。全年以抗疫、申硕、人才引进、学科方向凝练等重要工作为中心，带领班子攻坚克难、创新进取，强化岗位责任意识，认真履职尽责，扎实推进文学院各项工作进一步全面发展。（其它各块工作由分管领导汇报，在此不再重复）

### 1、抗疫工作

面对 2020 年突发新冠疫情，文学院全体教师众志成城，同心协力，全员抗疫。整个疫情期间，做到人人有联系，事事有着落，教职员工全员平安。通过上网课的形式，保持了正常的教学秩序。

### 2、师资队伍建设工作

本年度，文学院面试博士 5 人，引进博士 4 人，其中台湾博士 4 人。面试中学特级教师 4 人，拟引进 2 人。2 人在国内高校进修学习。1 人获批湖北省“名师工作室”及省教学名师称号。

### 3、学科工作

本年度，学科以申硕为契机，进一步凝练学科方向，鄂东方言研究、鄂东名人文化研究等团队已经成型，研究成效初步显现。主办“黄冈师范学院 120 周年校庆暨苏东坡书院规划与建设研讨会”，积极探索“书院+学院”的发展模式。主办“统编本中学语文教材使用与教师教学能力提升研讨会”，校地合力，推动

鄂东语文教育学派。

同时，以中国语言文学学科为依托，全力冲刺中国语言文学学术硕士点的申报，全力参与“学科教学语文”专业硕士点的申报。

#### 4、财务工作

2020年，文学院进一步规范财务管理。党政领导班子集体研究各项经费的预算计划，从严用钱，按制度规矩用钱，将各项经费用到学院发展和师生发展上来，预算执行率达到100%。

推进谁用钱谁负责、谁签字谁负责的内部约束机制，将公用经费使用审批和报销挂钩，谁用钱谁报销谁负责。进一步强化了责任意识、担当意识、纪律意识和廉洁意识。

## 二、“一岗双责”与勤政廉政

1. 不断将强思想理论学习。坚持把理论学习、思想武装放在首要位置，始终用习近平新时代中国特色社会主义思想武装自己，在学懂弄通做实上下功夫。坚持读原著学原文悟原理，强化学习自觉。按照要求，深入系统学习了《习近平治国理政》第三卷、党的十九届五中全会精神。通过学习，一是坚定了正确的政治方向。在政治上、思想上和行动上始终与党中央保持一致。二是提高了思想政治素质。不断改造自己的主观世界和客观世界，从而进一步提高了思想政治觉悟和道德品质修养。三是提高了政策理论水平。通过学习，进一步增强了政策观念，能正确理解和掌握党和国家有关政策、法规，并能结合实际及时贯彻执行。

2. 积极谋事干事。2020年，学院中国语言文学一级学科承担了学校3+1中的“1”，即承担申请硕士学位授权一级学科点任务。同时，协助申报教育专业硕士点。积极申报国家一流专业，谋划新文科背景下的新专业申报；召开了两次大型学术会议，布局学科建设方向；在疫情肆虐的情况下，完成了年度目标考核任务的各项要求；积极推动苏东坡书院的建设。在党政班子的共同努力下，学院各项工作平稳顺利，本人也在工作中得到了锻炼，提升了掌控大局的能力。

3. 争做清正廉洁的表率。廉洁是干事创业的保障。干干净净做事，清清白白做人，我将无我，才能保证所干之事是公事，所创之业是大业。通过不断学习和实践，本人对规矩、责任有了更清醒的认识，努力做到按规矩办事，做清正廉洁

的表率。

### 三、存在的不足

1. 理论与实际结合不够。本人虽然在不断学习党的最新文件和精神，但学习不够深入，对党的新发展理念的理解还不够透彻，对其与学院事业发展的关联的理解不够深入，没能很好地结合到实践，落实到行动，指导实践、推动实际工作还有不足。对师生们最盼、最急、最怨、最难的问题有时调研不够，把握不准，做决策有时信息沟通不够，造成误解。面对新文科的要求，如何升级改造传统专业，发展新专业还没有实质性计划。对于苏东坡书院的建设，目前举措不多。

2. 调动全院教职工干事创业的积极性不够。一是对党员“先锋模范作用”的理解不深，宣传不够。实际工作中，充分发挥教师党员、学生党员的“先锋模范作用”的能力不足；二是目前教授、博士的科研积极虽然得到了调动，但还不充分，没有形成赶帮超的科研氛围，科研的内生动力不足；三是行政管理存在人浮于身的现象。自己在工作上有时有“老好人”思想，有时一味顾全大局，对影响团结的人事批评斗争不够。工作效率有待进一步提升，有时甚至陷入琐碎的事物中，从全局大面思考问题不够。

3. 学院规章制度建立不完备，规矩意识还有待进一步提升。学院工作千头万绪，自己总想建立规章制度，按章办事，但受疫情影响，下半年事务繁忙，学院的有些规章制度还是没有建立，在落实原则、纪律、规矩上还有打折扣地方。

学院目前面临发展的关键时期，时不我待，不能掉链子，但现实离理想还有很大的差距，新文科对专业的新要求、苏东坡书院的建设、学科方向的进一步凝练、新的学科增长点的开辟、学院管理的现代化等一系列问题都有待解决。就个人来说，也存在思想动摇的时候，个人业务上花的时间少了，对自己的科研教学有一定的影响，有时有得不偿失的想法。在今后的工作中，还需进一步加强党性修养，时刻以一名共产党员的身份要求自己，真抓实干，敢于担当责任，勇于直面矛盾，努力干出实绩，不辜负学校和文学院领导老师的信任。

2020年12月30日